

AREA TEMATICA	T/P	FOCUS	ARGOMENTO	ORARIO	DATA DELLA LEZIONE	DOCENTE	PROGRAMMA	MATERIALE/ESERCITAZIONI
STRATEGIA E CONTROLLO DI GESTIONE	T	REDDITIVITA' DEGLI IMPIEGHI, ONEROSITA' DELLE FONTI E CREAZIONE DEL VALORE	La creazione del valore: l'economic value added	9-11	martedì 2 maggio 2017	A. Cardoni	La composizione degli impieghi; la redditività operativa e le sue componenti; le determinanti della redditività operativa	Giunta F., Oltre il reddito: la creazione del valore, dispensa di approfondimento per gli studenti
STRATEGIA E CONTROLLO DI GESTIONE	T	REDDITIVITA' DEGLI IMPIEGHI, ONEROSITA' DELLE FONTI E CREAZIONE DEL VALORE	La creazione del valore: l'economic value added	11-13	martedì 2 maggio 2017	A. Cardoni	La composizione delle fonti; l'onerosità delle fonti e le relative componenti; l'andamento del WACC. La creazione del valore	Giunta F., Oltre il reddito: la creazione del valore, dispensa di approfondimento per gli studenti
JOLLY				9-11	giovedì 4 maggio 2017	Bufaloni	Integrazione: il fallimento	
JOLLY				11-13	giovedì 4 maggio 2017	Vannucci	Recupero	
JOLLY				9-11	martedì 9 maggio 2017	Stellati	Integrazione: contenzioso tributario	
JOLLY				11-13	martedì 9 maggio 2017	Marabini	Recupero	
STRATEGIA E CONTROLLO DI GESTIONE	T	DALLA STRATEGIA AZIENDALE AL BUDGETING	La strategia aziendale ed il piano delle performance	9-11	giovedì 11 maggio 2017	F. Santini	I principali elementi della strategia aziendale; I sistemi di misurazione integrata delle performance, con particolare riferimento alla balanced scorecard.	Slide del docente. Principali fonti bibliografiche: R.S. Kaplan, D.P. Norton, Balanced Scorecard. Tradurre la strategia in azione, ISEDI, Milano, 2012; M. Porter, Il vantaggio competitivo, Einaudi, Torino, 1999; C. Montgomery, Il Ritorno della strategia, Rizzoli, Milano, 2012; F. Santini, La misurazione integrata delle performance nelle PMI, Giappichelli, Torino, 2012.
STRATEGIA E CONTROLLO DI GESTIONE	T	DALLA STRATEGIA AZIENDALE AL BUDGETING	Il piano delle performance ed il budgeting	11-13	giovedì 11 maggio 2017	F. Santini	Il budgeting come espressione quantitativa del piano delle performance.	Slide del docente. Principali fonti bibliografiche: R.S. Kaplan, D.P. Norton, Balanced Scorecard. Tradurre la strategia in azione, ISEDI, Milano, 2012; G. Donna, A. Riccaboni, Manuale del controllo di gestione, Ipsoa, Milano, 2006.
STRATEGIA E CONTROLLO DI GESTIONE	P	IL PIANO INDUSTRIALE	La determinazione del capitale investito netto	9-11	martedì 16 maggio 2017	M. Rosabella	La quantificazione delle singole tipologie di impieghi (fissi e circolanti) e la conseguente determinazione del capitale investito netto (CIN) per i singoli esercizi di Piano.	Business case: esercitazione predisposta dal docente su specifico foglio di calcolo.
STRATEGIA E CONTROLLO DI GESTIONE	P	IL PIANO INDUSTRIALE	La individuazione della struttura finanziaria	11-13	martedì 16 maggio 2017	M. Rosabella	La individuazione della struttura finanziaria ottimale e la impostazione del mix di fonti finanziarie.	Business case: esercitazione predisposta dal docente su specifico foglio di calcolo.
STRATEGIA E CONTROLLO DI GESTIONE	T	I NUOVI ORIENTAMENTI DEL CONTROLLO DI GESTIONE	Il sistema di controllo nell'economia d'impresa. I sistemi tradizionali del controllo di gestione: ascesa e crisi (asintomatica)	9-11	giovedì 18 maggio 2017	F. Santini	Il management accounting ed il management control. I sistemi tradizionali del controllo di gestione (ancora dominanti nelle imprese): un approccio fondato sulla teoria delle contingenze.	Slide del docente. Principali riferimenti bibliografici: T. Johnson, R.S. Kaplan, Ascesa e declino della contabilità direzionale, ISEDI, Milano, 1989; F. Santini, Dal cost accounting allo strategic cost management, Giappichelli, Torino, 2010.
STRATEGIA E CONTROLLO DI GESTIONE	T	I NUOVI ORIENTAMENTI DEL CONTROLLO DI GESTIONE	I sistemi innovativi del controllo di gestione	11-13	giovedì 18 maggio 2017	F. Santini	I nuovi strumenti del controllo di gestione. Come riconoscere il contesto che ne rende opportuno l'impiego.	Slide del docente. Principali riferimenti bibliografici: T. Johnson, R.S. Kaplan, Ascesa e declino della contabilità direzionale, ISEDI, Milano, 1989; F. Santini, Dal cost accounting allo strategic cost management, Giappichelli, Torino, 2010.
JOLLY				9-11	martedì 23 maggio 2017	Bellucci	Integrazione	
JOLLY				11-13	martedì 23 maggio 2017	Rosabella	Caso pratico: il budget	
STRATEGIA E CONTROLLO DI GESTIONE	P	IL BUDGETING ED IL REPORTING	Il budget	9-13	giovedì 25 maggio 2017	M. Malizia	La predisposizione del budget	Business case: la costruzione del budget
STRATEGIA E CONTROLLO DI GESTIONE	P	LA CONTABILITA' ANALITICA	L'analisi dei costi	9-13	martedì 30 maggio 2017	M. Malizia	L'utilizzo della contabilità analitica nell'analisi dei costi	Business case: esercitazione predisposta dal docente su specifico foglio di calcolo.
STRATEGIA E CONTROLLO DI GESTIONE	P	VALUTAZIONE D'AZIENDA	Applicazione della metodologia di valutazione dei DFCF	9-13	giovedì 1 giugno 2017	F. Riccardi	Calcolo del valore d'azienda con il metodo dei FCFF, sulla scorta delle nozioni apprese e dei dati elaborati nell'ambito del modulo	Business case: esercitazione predisposta dal docente su specifico foglio di calcolo.
JOLLY				9-13	giovedì 1 giugno 2017	Morbidelli F. Mattiacci M. Stellati S.	Esercitazione/Simulazione	