



**SCUOLA DI FORMAZIONE ALLA PROFESSIONE
DI DOTTOR COMMERCIALISTA**

Direttore: dott. Christian Cavazzoni



Ordine dei dottori commercialisti e degli esperti
contabili di Perugia

Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di
Perugia

AREA TEMATICA	T / P	FOCUS	ARGOMENTO	ORE	DATA	DOCENTE	PROGRAMMA	MATERIALE/ESERCITAZIONI	SCADENZA CONSEGNA MATERIALE
STRATEGIA E CONTROLLO DI GESTIONE	T	STRATEGIA E ANALISI DELLE PERFORMANCE	Introduzione alla strategia aziendale e all'analisi strategica	9,00/ 11,00	05/04/2016	A. Cardoni	L'evoluzione degli studi. Il concetto di strategia. Pianificazione e gestione strategica. Le fasi della gestione strategica e il ruolo dell'analisi strategica.	Grant R.M., L'analisi strategica per le decisioni aziendali, Il Mulino, Bologna. Dispensa fornita dal docente	15/03/2016
STRATEGIA E CONTROLLO DI GESTIONE	T	STRATEGIA E ANALISI DELLE PERFORMANCE	Gli strumenti dell'analisi strategica	11,00/1 3,00	05/04/2016	A. Cardoni	Gli strumenti di definizione degli obiettivi aziendali. Gli strumenti dell'analisi esterna. Gli strumenti dell'analisi interna. SWOT analysis e VRIO analysis.	Grant R.M., L'analisi strategica per le decisioni aziendali, Il Mulino, Bologna. Dispensa fornita dal docente	15/03/2016
STRATEGIA E CONTROLLO DI GESTIONE	T	STRATEGIA E ANALISI DELLE PERFORMANCE	Le riclassificazioni per l'analisi delle performance: le dinamiche patrimoniali e finanziarie	9,00/ 11,00	12/04/2016	A. Cardoni	La riclassificazione dello stato patrimoniale: introduzione. La logica di riclassificazione finanziaria. La logica di riclassificazione gestionale. I principali margini patrimoniali e finanziari: modalità di calcolo e significato.	Fazzini M., Analisi di bilancio, IPSOA	15/03/2016
STRATEGIA E CONTROLLO DI GESTIONE	T	STRATEGIA E ANALISI DELLE PERFORMANCE	Le riclassificazioni per l'analisi delle performance: le dinamiche economiche. Indicatori di sintesi: modalità di calcolo e significato.	11,00/1 3,00	12/04/2016	A. Cardoni	La riclassificazione del conto economico: introduzione. Le logiche di riclassificazione a valore aggiunto, funzionale e a margine di contribuzione. I principali margini economici: modalità di calcolo e significato. I principali indicatori di sintesi	Fazzini M., Analisi di bilancio, IPSOA	15/03/2016
STRATEGIA E CONTROLLO DI GESTIONE	T	REDDITIVITA' DEGLI IMPIEGHI, ONEROSITA' DELLE FONTI E CREAZIONE DEL VALORE	La creazione del valore: l'economic value added	9,00/11 ,00	19/04/2016	A. Cardoni	La composizione degli impieghi; la redditività operativa e le sue componenti; le determinanti della redditività operativa	Giunta F., Oltre il reddito: la creazione del valore, dispensa di approfondimento per gli studenti	15/03/2016
STRATEGIA E CONTROLLO DI GESTIONE	T	REDDITIVITA' DEGLI IMPIEGHI, ONEROSITA' DELLE FONTI E CREAZIONE DEL VALORE	La creazione del valore: l'economic value added	11,00/1 3,00	19/04/2016	A. Cardoni	La composizione delle fonti; l'onerosità delle fonti e le relative componenti; l'andamento del WACC. La creazione del valore	Giunta F., Oltre il reddito: la creazione del valore, dispensa di approfondimento per gli studenti	15/03/2016

STRATEGIA E CONTROLLO DI GESTIONE	P	IL PIANO INDUSTRIALE	La applicazione della analisi strategica	9,00/11,00	21/04/2016	F. Riccardi	Applicazione, ad un caso specifico, degli strumenti strategici appresi nell'ambito della parte teorica.	Business case: esercitazione predisposta dal docente su specifico foglio di calcolo.	30/03/2016
STRATEGIA E CONTROLLO DI GESTIONE	P	IL PIANO INDUSTRIALE	La redazione dei budget economici	11,00/13,00	21/04/2016	F. Riccardi	La determinazione dei budget economici come conseguenza della considerazioni strategiche.	Business case: esercitazione predisposta dal docente su specifico foglio di calcolo.	30/03/2016
STRATEGIA E CONTROLLO DI GESTIONE	T	DALLA STRATEGIA AZIENDALE AL BUDGETING	La strategia aziendale ed il piano delle performance	9,00/11,00	26/04/2016	F. Santini	I principali elementi della strategia aziendale; I sistemi di misurazione integrata delle performance, con particolare riferimento alla balanced scorecard.	Slide del docente. Principali fonti bibliografiche: R.S. Kaplan, D.P. Norton, <i>Balanced Scorecard. Tradurre la strategia in azione</i> , ISEDI, Milano, 2012; M. Porter, <i>Il vantaggio competitivo</i> , Einaudi, Torino, 1999; C. Montgomery, <i>Il Ritorno della strategia</i> , Rizzoli, Milano, 2012; F. Santini, <i>La misurazione integrata delle performance nelle PMI</i> , Giappichelli, Torino, 2012.	30/03/2016
STRATEGIA E CONTROLLO DI GESTIONE	T	DALLA STRATEGIA AZIENDALE AL BUDGETING	Il piano delle performance ed il budgeting	11,00/13,00	26/04/2016	F. Santini	Il budgeting come espressione quantitativa del piano delle performance.	Slide del docente. Principali fonti bibliografiche: R.S. Kaplan, D.P. Norton, <i>Balanced Scorecard. Tradurre la strategia in azione</i> , ISEDI, Milano, 2012; G. Donna, A. Riccaboni, <i>Manuale del controllo di gestione</i> , Ipsoa, Milano, 2006.	30/03/2016
STRATEGIA E CONTROLLO DI GESTIONE	P	IL PIANO INDUSTRIALE	La determinazione del capitale investito netto	9,00/11,00	28/04/2016	F. Riccardi	La quantificazione delle singole tipologie di impieghi (fissi e circolanti) e la conseguente determinazione del capitale investito netto (CIN) per i singoli esercizi di Piano.	Business case: esercitazione predisposta dal docente su specifico foglio di calcolo.	15/04/2016
STRATEGIA E CONTROLLO DI GESTIONE	P	IL PIANO INDUSTRIALE	La individuazione della struttura finanziaria	11,00/13,00	28/04/2016	F. Riccardi	La individuazione della struttura finanziaria ottimale e la impostazione del mix di fonti finanziarie.	Business case: esercitazione predisposta dal docente su specifico foglio di calcolo.	15/04/2016
STRATEGIA E CONTROLLO DI GESTIONE	T	I NUOVI ORIENTAMENTI DEL CONTROLLO DI GESTIONE	Il sistema di controllo nell'economia d'impresa. I sistemi tradizionali del controllo di gestione: ascesa e crisi (asintomatica)	9,00/11,00	03/05/2016	F. Santini	Il management accounting ed il management control. I sistemi tradizionali del controllo di gestione (ancora dominanti nelle imprese): un approccio fondato sulla teoria delle contingenze.	Slide del docente. Principali riferimenti bibliografici: T. Johnson, R.S. Kaplan, <i>Ascesa e declino della contabilità direzionale</i> , ISEDI, Milano, 1989; F. Santini, <i>Dal cost accounting allo strategic cost management</i> , Giappichelli, Torino, 2010.	15/04/2016

STRATEGIA E CONTROLLO DI GESTIONE	T	I NUOVI ORIENTAMENTI DEL CONTROLLO DI GESTIONE	I sistemi innovativi del controllo di gestione	11,00/13,00	03/05/2016	F. Santini	I nuovi strumenti del controllo di gestione. Come riconoscere il contesto che ne rende opportuno l'impiego.	Slide del docente. Principali riferimenti bibliografici: T. Johnson, R.S. Kaplan, <i>Ascesa e declino della contabilità direzionale</i> , Isedi, Milano, 1989; F. Santini, <i>Dal cost accounting allo strategic cost management</i> , Giappichelli, Torino, 2010.	15/04/2016
STRATEGIA E CONTROLLO DI GESTIONE	P	REDDITIVITA' DEGLI IMPIEGHI, ONEROSITA' DELLE FONTI E CREZIONE DEL VALORE	Metodologie di determinazione della redditività degli impieghi	9,00/11,00	05/05/2016	F. Riccardi	Individuazione e calcolo di alcuni specifici indicatori relativi alla redditività degli impieghi, con particolare riferimento al ROIC	Business case: esercitazione predisposta dal docente su specifico foglio di calcolo.	15/04/2016
STRATEGIA E CONTROLLO DI GESTIONE	P	REDDITIVITA' DEGLI IMPIEGHI, ONEROSITA' DELLE FONTI E CREZIONE DEL VALORE	Metodologia di determinazione dell'onerosità delle fonti e individuazione del valore	11,00/13,00	05/05/2016	F. Riccardi	Individuazione e calcolo del costo delle fonti di finanziamento, quale costo medio ponderato del capitale (weighted average cost of capital - WACC), e calcolo del valore con la metodologie EVA	Business case: esercitazione predisposta dal docente su specifico foglio di calcolo.	15/04/2016
STRATEGIA E CONTROLLO DI GESTIONE	P	IL BUDGETING ED IL REPORTING	Il budget	9,00/13,00	10/05/2016	M. Malizia	La predisposizione del budget	Business case: la costruzione del budget	30/04/2016
STRATEGIA E CONTROLLO DI GESTIONE	P	LA CONTABILITA' ANALITICA	L'analisi dei costi	9,00/13,00	12/05/2016	M. Malizia	L'utilizzo della contabilità analica nell'analisi dei costi	Business case: esercitazione predisposta dal docente su specifico foglio di calcolo.	30/04/2016
STRATEGIA E CONTROLLO DI GESTIONE	P	VALUTAZIONE D'AZIENDA	Applicazione della metodologia di valutazione dei DFCF	9,00/13,00	17/05/2016	F. Riccardi	Calcolo del valore d'azienda con il metodo dei FCFF, sulla scorta delle nozioni apprese e dei dati elaborati nell'ambito del modulo	Business case: esercitazione predisposta dal docente su specifico foglio di calcolo.	30/04/2016