IL DIMENSIONEMENTO DELLA STRUTTURA FINANZIARIA OTTIMALE DI UN'IMPRESA INDUSTRIALE

La funzione finanziaria

Come base per l'individuazione del Fabbisogno

Nell'economia moderna le transazioni di beni e servizi si realizzano per mezzo della moneta, la quale si qualifica come attività finanziaria.

Ad ogni transazione corrisponde un flusso finanziario tra gli operatori (rapporti di credito/debito).

L'ECONIMIA MODERNA SI QUALIFICA COME CREDITIZIA

Gli sfasamenti temporali nascenti dalle modalità di regolamento degli scambi implicano la necessità di riequilibrare i flussi monetari in entrata con quelli in uscita



VINCOLO FINANZIARIO:

Necessità di disporre di risorse di capitale capienti per fronteggiare le uscite operate tempo per tempo

Per le imprese, le quali anticipano i costi ai ricavi, ogni decisione di investimento genera un fabbisogno di capitali, a prescindere dalla consistenza finale del reddito. Presupposto degli studi finanziari:

Le risorse di capitale, al pari degli altri input produttivi, sono scarse ed onerose.



Ogni utilizzo di capitale comporta un duplice costo:

- Costo finanziario
- Costo opportunità

Nell'ambito dell'attività d'impresa la funzione finanziaria attiene alle decisioni di breve e lungo termine in ordine all'acquisizione e all'allocazione delle risorse di capitale (soddisfacimento del <u>fabbisogno finanziario</u>)

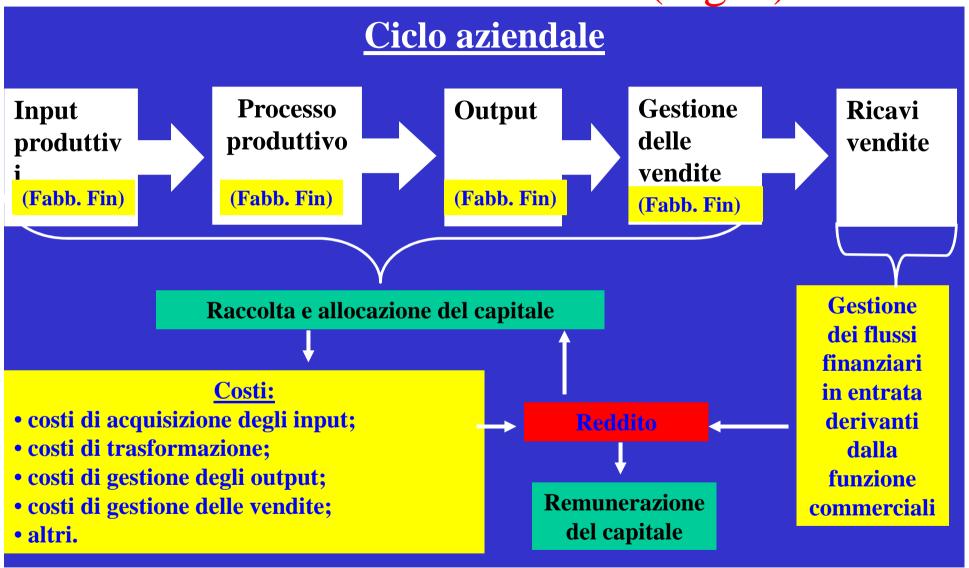
Nel breve termine c'è doppia interdipendenza tra funzione economica e la funzione finanziaria:

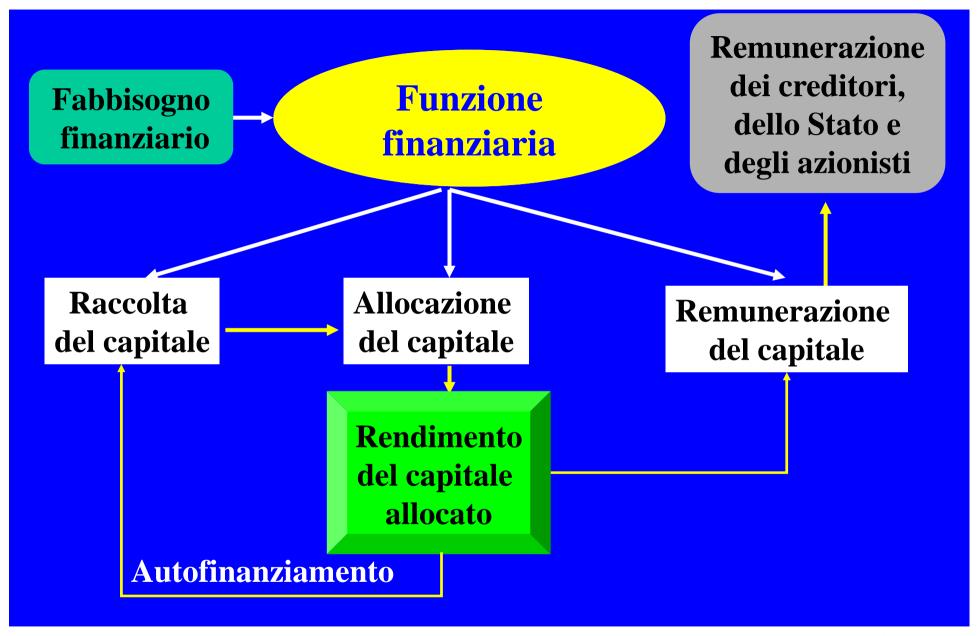
- 1. I flussi reddituali influenzano la dinamica monetaria;
- 2. I flussi reddituali influenzano l'entità delle risorse di capitale.

Nel lungo termine interdipendenza sostanziale tra la funzione economica e la funzione finanziaria:

Il rendimento degli investimenti posti in essere ed il costo per il finanziamento degli stessi rappresentano la base del valore dell'impresa.

La funzione finanziaria (segue)





Fabbisogno finanziario: insieme delle risorse necessarie per acquisire tutti i fattori della produzione

Fabbisogno lordo: impieghi patrimoniali Fabbisogno netto: impieghi patr. – autofin.to

"L'impresa riceve ricchezza attraverso capitale proprio (compreso l'autofinanziamento) e capitale di credito, la incorpora in beni e servizi e ne sposta continuamente il valore su altri beni e servizi".

L'analisi finanziaria per l'individuazione della struttura finanziaria ottimale

Individuazione del fabbisogno lordo

La determinazione del fabbisogno finanziario rileva sotto il profilo quantitativo e temporale.

La principale fonte informativa per comprendere le dinamiche del ciclo economico-finanziario è il bilancio di esercizio (e la adeguata contabilità).

La classificazione funzionale degli impieghi

 Impieghi collegati direttamente con la funzione di produzione

• Impieghi non collegati direttamente con la funzione di produzione

La classificazione funzionale degli impieghi (segue)

I movimenti degli impieghi collegati direttamente con la funzione di produzione trovano contropartita nel conto economico.

Ad esempio:

+ Crediti commerciali = Ricavi vendite

 $Crediti_{t0} = Crediti_{t-1} + Ricavi vendite_{t0}$

La classificazione funzionale degli impieghi (segue)

I movimenti degli impieghi non collegati direttamente con la funzione di produzione non trovano contropartita nel conto economico.

Ad esempio:

+ investimenti in titoli → nessuna variazione diretta del conto ec.

La classificazione funzionale degli impieghi (segue)

IMPIEGHI TIPICI:

Impianti, macchinari, terreni, fabbricati, mobili d'ufficio, marchi, brevetti, scorte... [attività reali]

Crediti commerciali, cassa, c/c attivi, effetti attivi, ri.ba.... [attività finanziarie]

La classificazione funzionale degli impieghi

IMPIEGHI NON TIPICI:

Immobilizzazioni scollegate dal ciclo produttivo [attività reali]

Azioni, obbligazioni, crediti verso società del gruppo, pct, derivati finanziari [attività finanziarie]

La classificazione finanziaria degli impieghi

• Impieghi durevoli (immobilizzazioni nette - Capitale fisso)

• Impieghi circolanti (attività correnti)

La classificazione temporale degli impieghi (segue) - Immobilizzazioni nette

Le immobilizzazioni nette si caratterizzano da un punto di vista temporale per essere investimenti a fecondità ripetuta.

La loro funzione economica riguarda più esercizi

La classificazione temporale degli impieghi (segue) - Immobilizzazioni nette

• Immobilizzazioni immateriali

• Immobilizzazioni materiali

• Immobilizzazioni finanziarie

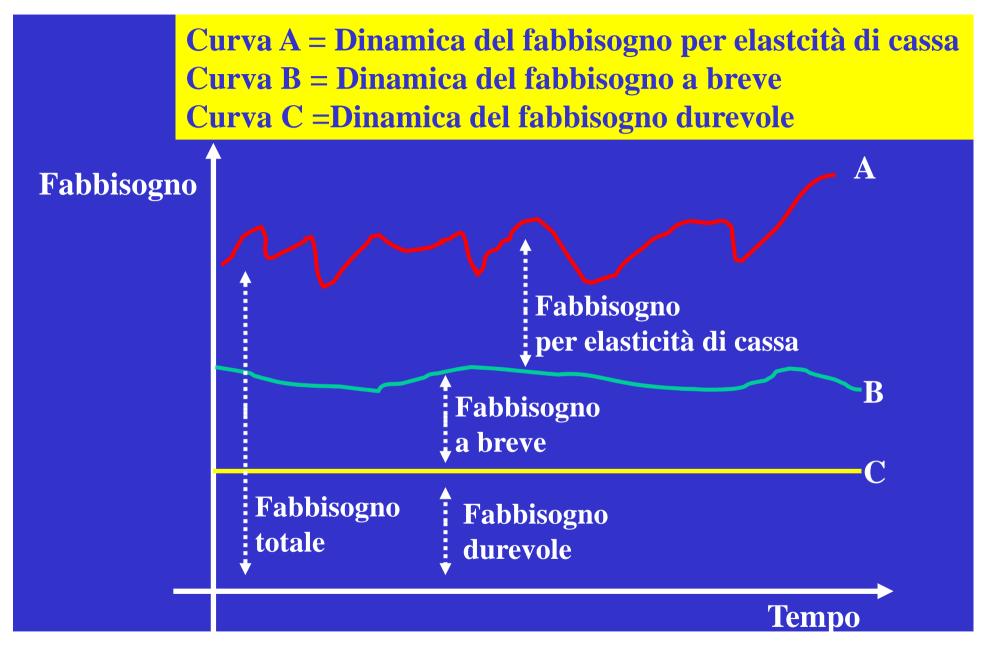
La classificazione temporale degli impieghi (segue) - Capitale circolante/attività correnti

Le attività correnti si caratterizzano da un punto di vista temporale per essere investimenti a fecondità semplice.

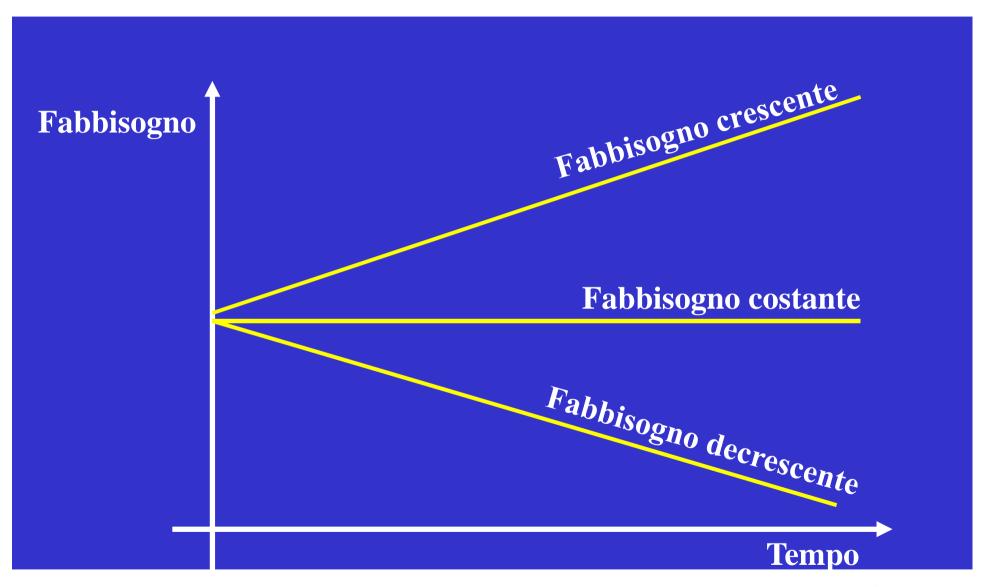
La loro funzione economica riguarda l'esercizio di riferimento

La classificazione temporale degli impieghi (segue) - Capitale circolante/attività correnti

• Scorte • Crediti a breve ——• Attività correnti non monetarie Titoli a breve → Attività correnti monetarie • Disponibilità liquide



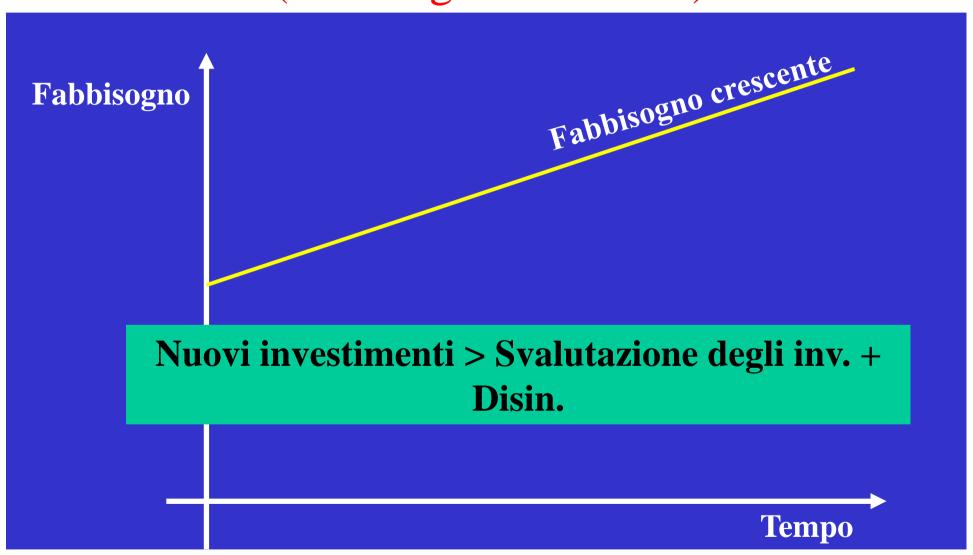
La dinamica del fabbisogno totale



La dinamica del fabbisogno totale (fabbisogno costante)



La dinamica del fabbisogno totale (fabbisogno crescente)



La dinamica del fabbisogno totale (fabbisogno decrescente)



Provenienza delle fonti

- dal mercato finanziario a titolo di captale di rischio;
- dal mercato finanziario a titolo di captale di credito;

Intermediazione diretta

- finanziamenti da intermediari finanziari

Intermediazione indiretta

- autofinanziamento

• Fonti collegate direttamente con la funzione di produzione

• Fonti non collegate direttamente con la funzione di produzione

I movimenti delle fonti collegate direttamente con la funzione di produzione trovano contropartita nel conto economico.

Ad esempio:

+ debiti commerciali = + costi di produzione

I movimenti delle fonti non collegate direttamente con la funzione di produzione non trovano contropartita nel conto economico.

Ad esempio:

+ debiti finanziari → nessuna variazione diretta del conto economico

FONTI TIPICHE:

Debiti verso fornitori, verso banche per pagamento di costi produttivi, debiti verso personale ed amministratori, debiti per imposte, fondi del passivo accesi tramite acc.ti...

FONTI NON TIPICHE:

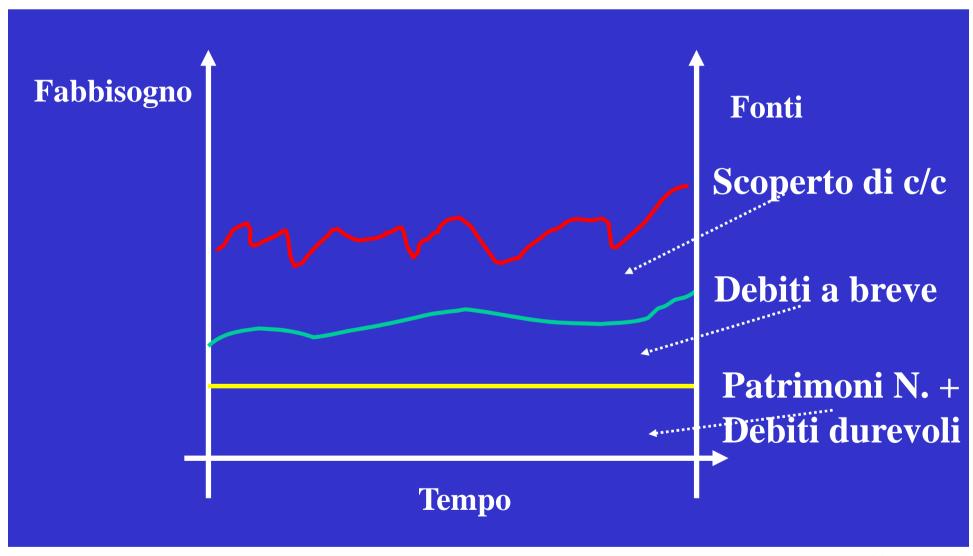
Patrimonio netto, fondi accesi tramite conferimento dei soci, finanziamenti dei soci, mutui e finanziamenti a ml termine, prestito obbligazionario, movimentazione scoperto di c/c per compensazioni con poste patrimoniali....

La classificazione finanziaria delle fonti

• Fonti durevoli (Patrimonio netto + debiti a lungo termine)

• Passività correnti (debiti a breve + debiti in c/c)

La copertura ottimale del fabbisogno finanziario



La riclassificazione dello SP secondo la logica finanziaria (liquidità crescente - esigibilità crescente)

Impieghi	Fonti		
Immobilizzazioni nette:	Fonti consolidate:		
ightarrow Imm. Immateriali	→ Patrimonio netto		
→ Imm. Materiali	→ Debiti durevoli		
→ Imm. Finanziarie			
Capitale circolante:	Passività correnti:		
\rightarrow Scorte	→ Debiti a breve		
→ Cred. e Titoli a breve	→ Debiti in c/c		
ightarrow Disponibilità liquide			

La coerenza temporale fonti - impieghi (GEA e GEP)

Totale fonti

La coerenza temporale fonti (segue)

GEA = GEP → Struttura finanziaria equilibrata (coerenza temporale fonti - impieghi)

GEA < GEP → Struttura finanziaria squilibrata (rischio di insolvenza)

GEA > GEP → Struttura finanziaria squilibrata (rischio di sacche di liquidità)

I margini della struttura finanziaria

Capitale circolante netto (CCN)

•Margine di tesoreria (MT)

•Margine di struttura (MS)

Il capitale circolante netto (CCN)

CCN = AC - PC = Capitale circ. - pass. a breve

dove:

AC = attività correnti

PC = passività correnti

Il capitale circolante netto (segue)

$$CCN = (S + Cb + Tb + Dl) - (Db + D_{c/c})$$

dove:

S = scorte;

Cb = crediti a breve;

Tb = titoli a breve;

Dl = disponibilità liquide;

Db = **debiti** a **breve**;

 $D_{c/c} = debiti in c/c$

Il capitale circolante netto (segue)

$$CCN = (K + DL) - IN$$

dove:

K = patrimonio netto;

DL = debiti a lungo termine;

IN = Immobilizzazioni nette

Il capitale circolante netto (esempio)

Immobilizzazioni Nette (1200)

Capitale circolante (600)

Totale 1800

Patrimonio netto (800)
Debiti consolidati (700)

Debiti a breve e in c/c (300)

Totale 1800

$$CCN = Ac - PC = 600 - 300 = 300$$

$$CCN = (K + DL) - IN = (800+700) -1200 = 300$$

Nell'ipotesi di capitale circolante netto positivo (CCN > 0)

•La liquidità + gli investimenti prossimi alla liquidità consentono la copertura potenziale delle passività che vanno in scadenza entro l'anno

• Nessuna passività a breve finanzia investimenti immobilizzati

• Gli investimenti immobilizzati trovano copertura in fonti consolidate

• Si determinano eccedenze di liquidità

Nell'ipotesi di capitale circolante netto negativo (CCN < 0)

• La liquidità + gli investimenti prossimi alla liquidità non consentono la piene copertura potenziale delle passività che vanno in scadenza entro l'anno

• Le passività a breve finanziano investimenti immobilizzati

• Gli investimenti immobilizzati non trovano piena copertura nelle fonti consolidate

Le principali cause di un CCN<0 possono essere:

- perdite operative d'esercizio;
- perdite d'esercizio provocate da oneri finanziari eccessivi;
- difficoltà ad incassare i crediti;
- eccedenze di magazzino dovute ad errori nella determinazione della domanda attesa
- crescita eccessiva degli investimenti immobilizzati;
- · difficoltà ad ottenere finanziamenti a lungo termine;
- svalutazione economica (minusvalenze) delle attività correnti.

Le possibili ristrutturazioni finanziarie nell'ipotesi di CCN < 0 sono:

- Dismissioni delle attività immobilizzate che non si riflettono sulla funzione di produzione
- •Allungamento delle scadenze del passivo (rinegoziazione dei debiti a breve)
- •Ricapitalizzazione dell'impresa (aumenti di capitale e/o aumento dell'autofinanziamento)

• Operazioni di finanza strutturata (securitisation)

I margini della struttura finanziaria

•Margine di tesoreria (MT)

•Margine di struttura (MS)

Il margine di tesoreria (MT)

$$\mathbf{MT} = (\mathbf{AC} - \mathbf{S}) - \mathbf{PC}$$

$$\mathbf{MT} = (\mathbf{Cb} + \mathbf{Dl}) - (\mathbf{Db} + \mathbf{Dc/c})$$

$$MT = CCN - S$$

Il margine di tesoreria (segue)

Supposto CCN = 0 oppure CCN < 0 il MT è sempre negativo

Supposto CCN > 0

se $CCN = S \rightarrow MT = 0$

se CCN > S \rightarrow MT > 0

se CCN < S \rightarrow MT < 0

Il margine di struttura (MS)

$$MS = K - IN$$

$$MS = (K + DL) - IN - DL$$

CCN

$$MS = CCN - DL$$

$$MS = CCN \rightarrow DL = 0$$

Struttura patrimoniale "ideale"

CCN > 0

DL = 0

CCN = MS

Utile d'esercizio = Scorte

Struttura patrimoniale "ideale" (segue)



Prof. Carlo Crocione - Corso di Finanza Aziendale - A.a. 2009/10

I coefficienti patrimoniali

·Indici di solvibilità

• Indici di indebitamento

• Indici di sviluppo

I coefficienti patrimoniali - Indici di solvibilità

```
Indice di liquidità = Capitale circolante

Passività correnti
```

Indice di liquidità = $1 \rightarrow CCN = 0$

Indice di liquidità $> 1 \rightarrow CCN > 0$

Indice di liquidità $< 1 \rightarrow CCN < 0$

I coefficienti patrimoniali - Indici di solvibilità

Indice secco di liquidità = Capitale circolante - scorte

Passività correnti

Indice secco di liquidità $= 1 \rightarrow MT = 0$

Indice secco di liquidità $> 1 \rightarrow MT > 0$

Indice secco di liquidità $< 1 \rightarrow MT < 0$

I coefficienti patrimoniali - Indici di solvibilità

Indice di adeguatezza patrimoniale =

Patrimonio netto

Immobilizzazioni nette

Indice di adeg. patr. = $1 \rightarrow MS = 0$

Indice di adeg. patr. $> 1 \rightarrow MS > 0$

Indice di adeg. patr. $< 1 \rightarrow MS < 0$

I coefficienti patrimoniali- Indici di indebitamento

I coefficienti patrimoniali- Indici di sviluppo

Indice di rinnovamento = Nuovi investimenti immobilizzati
Immobilizzazioni lorde iniziali

Tasso di ammortamento = Ammortamenti dell'es. in corso

Immobilizzazioni lorde iniziali

Tasso di sviluppo = Indice di rinnovamento

Tasso di ammortamento

I limiti dell'analisi finanziaria statica

- L'analisi statica non tiene conto del fatto che sia gli impieghi che le fonti mutano continuamente per effetto della gestione ordinaria e straordinaria.
- L'analisi statica non spiega le cause che hanno prodotto movimenti delle struttura finanziaria
- L'analisi statica offre indicazione solo potenziali circa l'equilibrio finanziario

L'analisi finanziaria dinamica

Nozione di analisi finanziaria dinamica

Con l'analisi finanziaria dinamica l'analista osserva i mutamenti, qualitativi e quantitativi, intervenuti all'interno della struttura finanziaria in un certo arco temporale.

L'analisi finanziaria dinamica si basa, quindi, sullo studio dei flussi di capitale e dei fatti gestionali da cui scaturiscono.

Interdipendenza tra analisi statica e dinamica

Analisi finanziaria statica e dinamica non sono alternative ma interdipendenti.

L'ottimizzazione dei flussi di capitale è, infatti, condizionata dalle relazioni di durata che intercorrono tra fonti e impieghi.

L'analisi finanziaria dinamica - I livelli di analisi

L'analisi finanziaria dinamica è sempre una analisi differenziale.

A seconda del tipo di flussi patrimoniali presi in esame si distinguono diversi livelli di analisi dinamica:

- analisi della variazioni patrimoniali grezze;
- analisi dei flussi finanziari (flussi di CCN);
- cash flow analysis (flussi monetari).

L'analisi della variazioni patrimoniali grezze

L'analisi della variazioni grezze si basa esclusivamente sul calcolo delle variazioni dei dati patrimoniali di bilancio:

Valore finale di bilancio rilevato al tempo t₁

- Valore finale di bilancio rilevato al tempo t₀
- =Variazione grezza

L'analisi della variazioni patrimoniali grezze (segue)

L'analisi della variazioni grezze consente soltanto di verificare l'andamento contabile del fabbisogno finanziario e delle singole voci di bilancio, senza evidenziare i flussi patrimoniali aventi rilevanza finanziaria.

I flussi patrimoniali finanziariamente rilevanti

Si considerano come flussi (deflussi) patrimoniali finanziariamente rilevanti le variazioni del circolante e delle passività correnti

I flussi patrimoniali finanziariamente rilevanti

Ad esempio:		
	Flussi	Deflussi
Smobilizzo di investimenti	+ Dl + Cb	
Nuovi investimenti		- Dl + Db

Il rendiconto dei flussi di capitale circolante netto (ΔCCN)

Analisi endogena dei flussi di CCN

Analisi esogena dei flussi di CCN

Il rendiconto dei flussi di capitale circolante netto (Analisi endogena)

$$\Delta CCN = CCN_{t1} - CCN_{t0}$$

$$\Delta CCN = [(S_{t1} - S_{t0}) + (Cb_{t1} - Cb_{t0}) + (Dl_{t1} - Dl_{t0})] - [(Db_{t1} - Db_{t0}) + (Dc/c_{t1} - Dc/c_{t0})]$$

$$\Delta S \quad \Delta Cb \quad \Delta Dl \quad \Delta Db \quad \Delta Dc/c$$

Il rendiconto dei flussi di capitale circolante netto (l'analisi esogena)

CCN = AC - PC = K + DL - IN

 $\Delta CCN = CCN_{t1} - CCN_{t0} = \Delta K + \Delta DL - \Delta IN$

 $\Delta IN = Var. grezza$

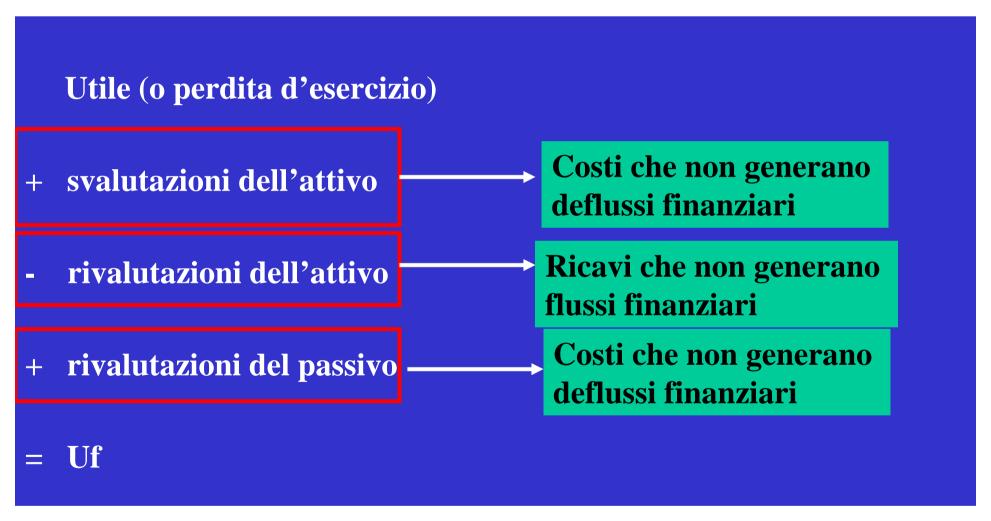
 $\Delta K = Utile di esercizio +/- Flusso strutturale$

$\Delta CCN = \Delta K + \Delta DL - \Delta IN$

Rivalutazioni = 0

$$\Delta CCN = [(Jn + Amm) + (\Delta K - Jn) + \Delta DL] - [(\Delta IN + Amm.)]$$

L'utile finanziariamente rilevante (Uf)



Prospetto dinamico fonti-impieghi

Impieghi (B)

- •Nuovi investimenti in capitale fisso
- •Rimborsi di capitale
- •Utilizzo dei fondi durevoli
- •Rimborso di debiti durevoli
 - B) Totale deflussi di CCN

Fonti (A)

- \bullet Uf = Un +Amm Rva
- + Incremento dei fondi durevoli
- •Aumenti di capitale
- •Incremento dei debiti durevoli
- •Smobilizzo di investimenti in capitale fisso
- A) Totale flussi di CCN

 $\Delta CCN = A - B = \Delta AC - \Delta PC$

Prospetto dinamico fonti-impieghi (segue)

Impieghi Fonti

Deflusso strutturale

 $\Delta IN + (Amm - Rva) > 0$

(Nuovi inv. - smobilizz. Investimenti) > 0

Flusso autogenerato

- + Flusso strutturale
- Deflusso strutturale
- $=\Delta CCN$

(Incremento netto di risorse finanziarie disponibili)

Flusso netto autogenrato

 $Uf = Un + Amm - Rva + \Delta FL > 0$

Uf =[(Ricavi incassati + ricavi pareggiati da nuovi crediti a breve +ricavi pareggiati da incrementi del magazzino)

- (Costi pagati + costi pareggiati da nuovi debiti a breve + costi pareggiati da

decrementi del magazzino)] > 0

Flusso strutturale

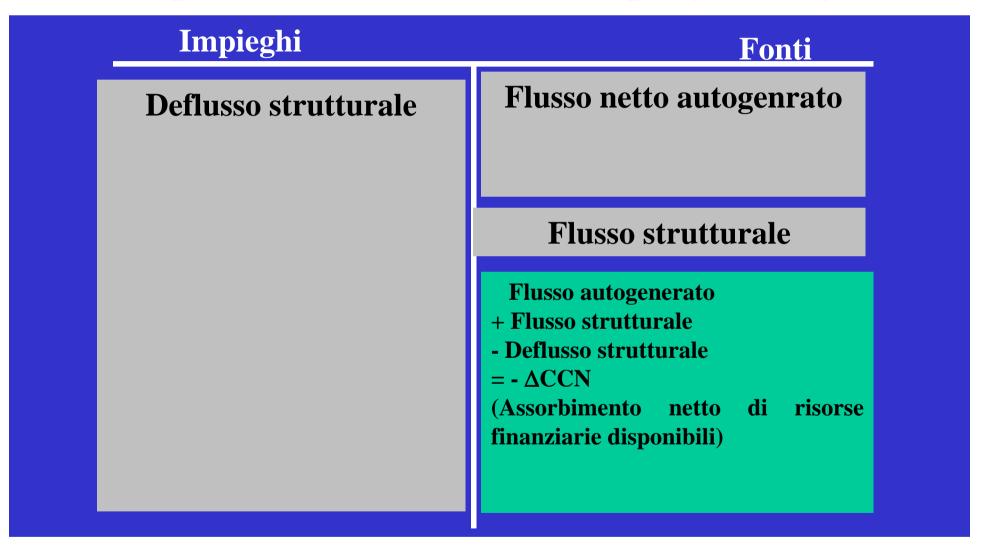
 $\Delta \mathbf{K}^* = (\Delta \mathbf{K} - \mathbf{U}\mathbf{n}) > 0$

(Aumenti di capitale - rimborsi di cap.) > 0

 $\Delta DL > 0$

(Incremento debiti . L. - rimb. debiti L.) >0

Prospetto dinamico fonti-impieghi (segue)



$\Delta CCN > 0$

- •Nel caso di $\Delta CCN > 0$ l'impresa ha generato flussi finanziari netti
- Se il flusso di CCN è funzione di Uf l'impresa ha operato nel periodo considerato in condizioni di equilibrio finanziario dinamico
- Se il flusso di CCN è funzione di movimenti patrimoniali strutturali l'impresa ha commesso errori nella programmazione delle fonti di finanziamento e/o attraversa una fase di declino che porta allo smobilizzo di quote del capitale fisso; smobilizzo non compensato da nuovi investimenti.

$\Delta CCN > 0$ (segue)

Prima ipotesi ($\Delta CCN = Uf$)

- •L'impresa nel periodo considerato ha generato Uf > 0
- L'impresa ha realizzato nuovi investimenti in capitale fisso compensati dall'incremento di debiti consolidati.

$\Delta CCN > 0$ (prima ipotesi)

Nuovi investimenti immobilizzati	<u>300</u>
Smobilizzi di investimenti immobilizzati	<u> </u>
Nuovi debiti durevoli	<u>300</u>
Rimborso debiti durevoli	0
Flusso strutturale netto	<u> </u>
Uf	<u>600</u>
ΔCCN	<u>600</u>
Δc/c Attivo(o ΔAC non monetarie)	<u>600</u>
oppure ΔPC	<u>- 600</u>

$\Delta CCN > 0$ (segue)

Seconda ipotesi ($\Delta CCN > Uf$)

- L'impresa nel periodo considerato ha generato Uf > 0
- •L'impresa ha realizzato nuovi investimenti in capitale fisso minori rispetto all'incremento di debiti consolidati.

$\Delta CCN > 0$ (segue seconda ipotesi $\Delta CCN > Uf$)

Nuovi investimenti immobilizzati	<u>200</u>
Smobilizzi di investimenti immobilizzati	0
Nuovi debiti durevoli	<u>300</u>
Rimborso debiti durevoli	0
Flusso strutturale netto	<u>100</u>
Uf	<u>500</u>
ΔCCN	<u>600</u>
Δc/c Attivo(o ΔAC non monetarie)	<u>600</u>
oppure ΔPC	<u>- 600</u>

Prof. Carlo Crocione - Corso di Finanza Aziendale - A.a. 2009/10

$\Delta CCN > 0$ (segue)

Terza ipotesi ($\Delta CCN > Uf$)

- •L'impresa nel periodo considerato ha generato Uf < 0
- •L'impresa non ha realizzato nuovi investimenti in capitale fisso
- L'impresa ha realizzato smobilizzi di investimenti in capitale fisso

$\Delta CCN > 0$ (segue terza ipotesi)

Nuovi investimenti immobilizzati	0
Smobilizzi di investimenti immobilizzati	<u>1000</u>
Nuovi debiti durevoli	0
Rimborso debiti durevoli	<u>200</u>
Flusso strutturale netto	<u>800</u>
Uf	<u>-200</u>
ΔCCN	<u>600</u>
Δc/c Attivo(o ΔAC non monetarie)	<u>600</u>
oppure ΔPC	<u>- 600</u>

$\Delta CCN < 0$

- •Nel caso di Δ CCN < 0 l'impresa ha generato deflussi finanziari netti
- •Se il deflusso di CCN è funzione di Uf<0 l'impresa non ha operato nel periodo considerato in condizioni di equilibrio finanziario dinamico
- •Le principali cause di un deflusso di CCN dovuto a movimenti patrimoniali strutturali sono:
- → l'impresa ha realizzato investimenti durevoli maggiori rispetto alla crescita delle fonti durevoli;
- → l'impresa ha rimborsato debiti durevoli mediante riduzioni di capitale circolante o incrementi delle passività correnti.

$\Delta CCN < 0$ (segue)

Prima ipotesi $(-\Delta CCN = -Uf)$

- •L'impresa nel periodo considerato ha generato Uf < 0
- L'impresa ha realizzato nuovi investimenti in capitale fisso compensati dall'incremento di debiti consolidati.

Δ CCN < 0 (segue prima ipotesi)

Nuovi investimenti immobilizzati	<u>300</u>
Smobilizzi di investimenti immobilizzati	0
Nuovi debiti durevoli	<u>300</u>
Rimborso debiti durevoli	0
Flusso strutturale netto	0
Uf	<u>-600</u>
ΔCCN	<u>- 600</u>
Δc/c Attivo(o ΔAC non monetarie)	<u>- 600</u>
oppure ΔPC	<u>600</u>

$\Delta CCN < 0$ (segue)

Seconda ipotesi $(-\Delta CCN < Uf)$

- •L'impresa nel periodo considerato ha generato Uf > 0
- L'impresa ha realizzato nuovi investimenti in capitale fisso in misura superiore all'incremento dei debiti consolidati.

Δ CCN < 0 (segue seconda ipotesi)

Nuovi investimenti immobilizzati	<u>1.300</u>
Smobilizzi di investimenti immobilizzati	0
Nuovi debiti durevoli	<u>500</u>
Rimborso debiti durevoli	<u>200</u>
Flusso strutturale netto	<u>- 1000</u>
Uf	400
ΔCCN	<u>- 600</u>
$\Delta c/c$ Attivo (o ΔAC non monetarie)	<u>- 600</u>
oppure ΔPC	<u>600</u>

$\Delta CCN < 0$ (segue)

Terza ipotesi $(-\Delta CCN < Uf)$

- •L'impresa nel periodo considerato ha generato Uf > 0
- L'impresa ha realizzato nuovi investimenti in capitale fisso
- L'impresa non ha acceso nuovi debiti durevoli
- L'impresa ha rimborsato debiti durevoli

$\Delta CCN < 0$ (segue)

Nuovi investimenti immobilizzati	<u>300</u>
Smobilizzi di investimenti immobilizzati	0
Nuovi debiti durevoli	0
Rimborso debiti durevoli	<u>600</u>
Flusso strutturale netto	<u>- 900</u>
Uf	300
ΔCCN	<u>- 600</u>
Δc/c Attivo(o ΔAC non monetarie)	<u>-600</u>
oppure ΔPC	<u>600</u>

Prof. Carlo Crocione - Corso di Finanza Aziendale - A.a. 2009/10

Il rendiconto dei flussi monetari (cash flow)

La dinamica monetaria d'impresa si conclude con un flusso monetario netto (cash flow).

Il cash flow (Cf) esprime un saldo monetario di periodo:

$$\mathbf{Cf} = \mathbf{Dl}_{t1} - \mathbf{Dl}_{t0}$$

Flusso di capitale liquido immediatamente spendibile all'interno dell'impresa o immediatamente destinabile alla copertura delle passività in scadenza

La formazione di cash flow positivi consente:

- la ricostituzione dei beni sacrificati per l'espletamento della funzione di produzione
- → ricostituzione degli input produttivi (a fecondità semplice e ripetuta) consumati
- → ricostituzione dei crediti commerciali incassati
- la remunerazione degli stakeholders finanziari
- → remunerazione dei creditori (pagamento degli oneri finanziari + rimborso quote capitale)
- → remunerazione dello Stato (pagamento delle imposte)
- → remunerazione degli azionisti (pagamento dei dividendi + rimborsi azioni)

Disavanzi monetari dovuti alla gestione tipica determinano:

- un ridimensionamento della funzione di produzione
- una minore tutela dei diritti degli Stakeholders finanziari

Le determinanti positive del cash flow sono:

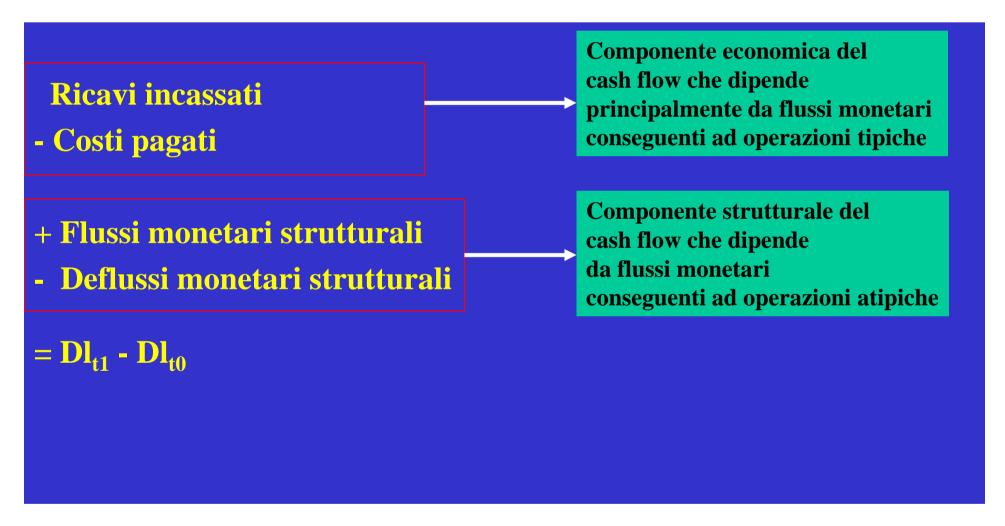
• ricavi incassati;

• flussi monetari strutturali.

Le determinanti negative del cash flow sono:

costi pagati;

• deflussi monetari strutturali.



Le diverse tipologie di cash flow

- Cash flow operativo contabile
- Cash flow operativo contabile ed extracontabile
- Cash flow extragestione
- Cash flow totale contabile
- Cash flow totale contabile ed extracontabile
- Free cash flow

Analisi monetaria dinamica utilizzata principalmente per:

- → misurare la capacità dell'impresa di rispettare al tempo giusto gli impegni finanziari assunti
- → misurare la capacità dell'impresa di minimizzare gli stock di liquidità mediante una programmazione degli incassi e dei pagamenti

Analisi monetaria dinamica utilizzata principalmente per:

→ misurare la capacità dell'impresa di remunerare gli stakeholders finanziari (analisi del valore)

Il cash flow operativo contabile (Cfo)

Il cash flow operativo contabile (Cfo) misura il flusso monetario netto di bilancio conseguente alla gestione ordinaria:

Incassi derivanti da operazioni tipiche

- Pagamenti derivanti da operazioni tipiche
- = Cfo

Il cash flow operativo contabile (segue)

Tuttavia, nell'ambito di una analisi temporale dinamica si considerano come flussi o deflussi operativi i saldi monetari derivanti da tutti i movimenti delle poste patrimoniali elastiche.

Il cash flow operativo contabile (segue)

Cfo = Uf -
$$\Delta$$
CCN_{op}

Flusso non monetario di CCN

$$\Delta$$
CCN_{op} = $(\Delta$ S + Δ Cb + Δ Tb $)$ - $(\Delta$ Db + Δ Dc/c $)$ = Δ CCN-Cf

Cfo = Uf -
$$[(\Delta S + \Delta Cb + \Delta Tb) - (\Delta Db + \Delta Dc/c)]$$

 ΔCCN_{op}

Il cash flow extragestione

Il cash flow extragestione esprime l'andamento monetario conseguente ad operazioni non tipiche.

Il suo valore è, quindi, funzione delle passività durevoli, considerate al netto dell'utile d'esercizio, ed indiretta del capitale fisso, considerato al lordo degli ammortamenti.

Il cash flow extragestione (segue)

Cfe =
$$\Delta K^* + \Delta DL - (\Delta IN + Amm - Rva)$$

dove:

$$\Delta K^* = \Delta K - Un$$

$$\Delta CCN = Uf + \Delta K^* + \Delta DL - (\Delta IN + Amm - Rva)$$

Cfe =
$$\Delta$$
CCN - Uf

$$\Delta$$
CCN = Cfe + Uf

Il cash flow totale contabile (Cf)

$$Cf = Cfo + Cfe = Dl_{t1} - Dl_{t0}$$

Cf = Uf -
$$\Delta$$
CCN_{op} + Δ K* + Δ DL - (Δ IN + Amm - Rva)

$$Un + \Delta K^* = \Delta K$$

$$Cf = \Delta K + \Delta DL - \Delta IN - \Delta CCN_{op} = \Delta CCN - \Delta CCN_{op}$$

$$\Delta CCN$$

Esempio

Immobilizzazioni Nette	t ₀ 3.650	t ₁ 3.240	Δ - 410
Magazzino	650	600	- 50
Crediti a breve	732	920	188
Disponibilità liquide	10	20	10
Totale	<u>5.042</u>	4.780	<u>- 262</u>

Prof. Carlo Crocione - Corso di Finanza Aziendale - A.a. 2009/10

Esempio

Patrimonio netto	t ₀ 2.300	t ₁ 3.000	Δ 700
Debiti durevoli	1.000	1.200	200
Passività correnti	1.742	580	- 1.162
Totale	<u>5.042</u>	4.780	<u>- 262</u>
Un = 50 Ammortamenti = 300 Uf = 350			

Prof. Carlo Crocione - Corso di Finanza Aziendale - A.a. 2009/10

Esempio

$$Uf = 350$$

$$\Delta CCNop = [\Delta S (-50) + \Delta Cb(188)] - [\Delta PC(-1.162)] = 138 + 1.162 = 1.300$$

Cfo = [Uf(350)] - [
$$\triangle$$
CCNop(1.300)] = - 950

$$\Delta K^* = [\Delta K(700) - Un(50)] = 650$$

 $\Delta DL = 200$

$$\Delta IN + Amm. = [\Delta IN(-410) + Amm(300)] = -110$$

Cfe =
$$[\Delta K^* (650)] + [\Delta DL(200)] - [(-110)] = 850 + 110 = 960$$

Cfo =
$$-950$$
 Cfe = 960

$$Cf = -950 + 960 = 10$$

$$Dl_{t1} - Dl_{t0} = 20 - 10 = 10$$

Il cash flow operativo contabile ed extracontabile

Il cash flow operativo contabile ed extracontabile tiene conto delle variazioni della liquidità extracontabile che si formano per effetto di affidamenti bancari utilizzabili in c/c.

Il cash flow operativo contabile ed extracontabile (Cfo*)

$$Cfo* = Uf - \Delta CCN_{op} + \Delta F$$

dove:

 $\Delta \mathbf{F} = \mathbf{conti} \ \mathbf{affidati}$

Il cash flow operativo contabile ed extracontabile (Cfo*)

 $\Delta F = Versamenti - prelevamenti + nuovi fidi$

Versamenti = - c/c passivo

Prelevamenti = + c/c passivo

Il cash flow operativo contabile ed extracontabile (segue)

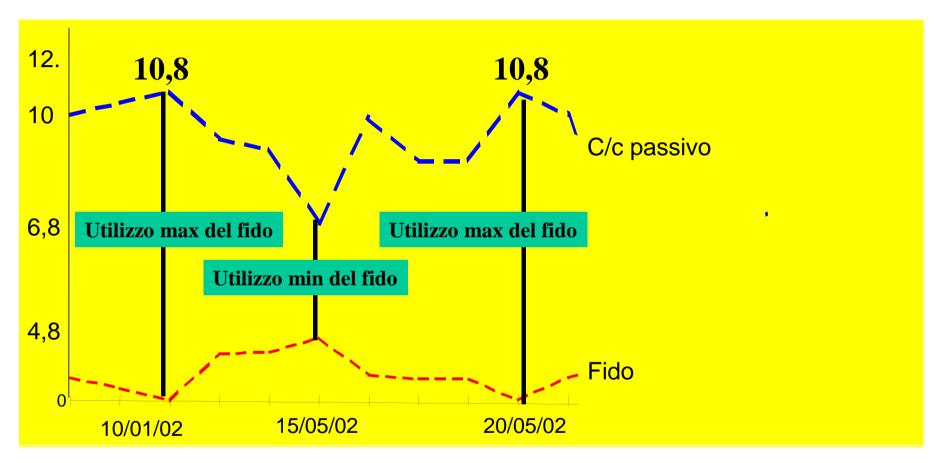
Le variazioni dei debiti in c/c sono compensate da variazioni inverse dei conti affidati:

 $+ \Delta F \rightarrow - \Delta Dc/c \rightarrow (Versamenti - Prelevamenti) > 0$

- $\Delta F \rightarrow + \Delta Dc/c \rightarrow (Versamenti - Prelevamenti) < 0$

Esempio di andamento delle DI extracontabile

Fido concesso = 10.800.000



Il cash flow operativo contabile ed extracontabile (segue)

Le variazioni dei debiti in c/c e quelle inverse dei conti affidati sono compensate:

- •dall'andamento della liquidità di bilancio;
- •dall'andamento dell'attivo non monetario;
- •dall'andamento delle altre passività.

Compensazione tra l'andamento della liquidità contabile e l'andamento della liquidità extracontabile

$$-\Delta \mathbf{F} \rightarrow + \Delta \mathbf{D} \mathbf{c}/\mathbf{c} = + \Delta \mathbf{D} \mathbf{l}$$
$$+ \Delta \mathbf{F} \rightarrow - \Delta \mathbf{D} \mathbf{c}/\mathbf{c} = - \Delta \mathbf{D} \mathbf{l}$$

Compensazione tra l'andamento della liquidità extracontabile e l'andamento dell'attivo non monetario

- $\Delta F \rightarrow$ + $\Delta Dc/c \rightarrow$ + ($\Delta Impieghi non monetari) <math>\rightarrow$ $\Delta Dl = 0$ + $\Delta F \rightarrow$ - $\Delta Dc/c \rightarrow$ - ($\Delta Impieghi non monetari) <math>\rightarrow$ $\Delta Dl = 0$

Compensazione tra l'andamento della liquidità extracontabile e l'andamento dell'attivo non monetario

Ad esempio: l'impresa effettua, utilizzando il fido, un bonifico pari a 1000 per l'acquisto di merci

Incremento dell'attivo non monetario (+ merci)	1000
Variazione delle disponibilità liquide di bilancio	0
Variazione del conto affidato	-1000
Variazione dei debiti in c/c	1000

Compensazione tra l'andamento della liquidità extracontabile e l'andamento dell'attivo non monetario (segue)

Ad esempio: l'impresa incassa un bonifico pari a 1000 per la vendita di merci

Variazione dell'attivo non monetario (- merci)

Variazione delle disponibilità liquide di bilancio

Variazione del conto affidato

Variazione dei debiti in c/c

-1000

-1000

Compensazione tra l'andamento della liquidità extracontabile e l'andamento delle altre passività

-
$$\Delta F \rightarrow$$
 + $\Delta Dc/c \rightarrow$ - ($\Delta Altre\ passività$) \rightarrow $\Delta Dl = 0$
+ $\Delta F \rightarrow$ - $\Delta Dc/c \rightarrow$ + ($\Delta Altre\ passività$) \rightarrow $\Delta Dl = 0$

Compensazione tra l'andamento della liquidità extracontabile e l'andamento delle altre passività

Ad esempio: l'impresa utilizza il conto affidato per rimborsare debiti di fornitura pari a 1000

Variazione dei debiti di fornitura -1000
Variazione delle disponibilità liquide di bilancio 0
Variazione del conto affidato -1000
Variazione dei debiti in c/c 1000

Prof. Carlo Crocione - Corso di Finanza Aziendale - A.a. 2009/10

Il cash flow totale contabile ed extracontabile (Cf *)

$$Cf^* = Cfo^* + Cfe = Dl_{t1} - Dl_{t0} + \Delta F$$

Le condizioni di equilibrio monetario

•Cash flow operativo positivo (Cfo > 0)

• Cash flow extragestione tendente a 0 (Cfe \approx 0)

• Cash flow totale positivo ≈ Cash flow operativo positivo

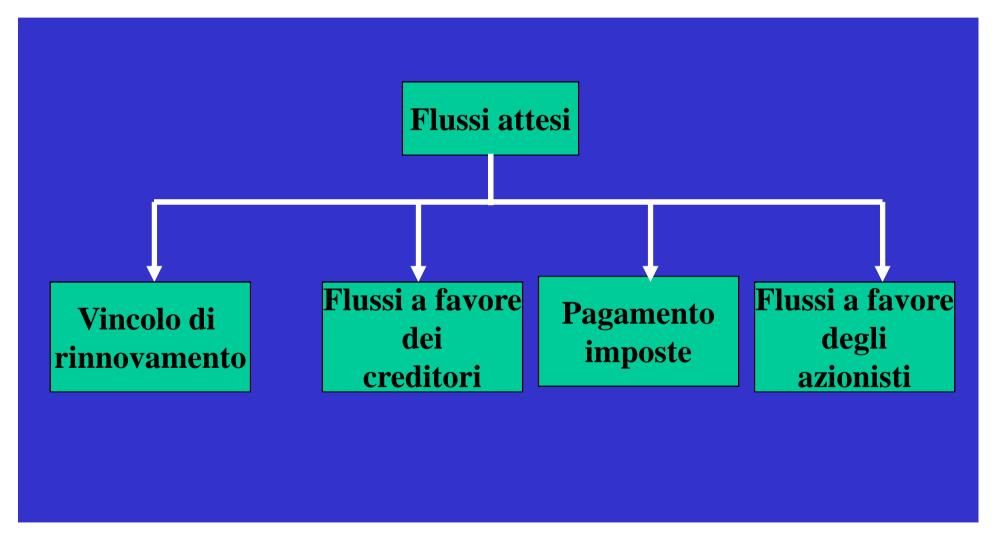
Il free cash flow

Il free cash flow

Nella finanza moderna viene posta l'enfasi tra il valore dell'impresa e il rendimento offerto dalla stessa agli stakeholders finanziari.

I flussi monetari rilevante sono i cash flow disponibili per coloro che finanziano l'impresa.

Il free cash flow rappresenta l'area del cash flow autogerato "liberamente" utilizzabile dall'impresa una volta ricostituiti i capitali consumati per effetto della produzione.



Free Cash Flow = Cash Flow autogenerato_(prima delle imposte) - RIN

dove:

Free Cash Flow = flusso di cassa libero calcolato dopo gli interessi e prima delle imposte;

RIN = vincolo di rinnovamento.

Calcolo del Cash Flow autogenerato (metodo diretto)

Ricavi vendite incassati

- + Dividendi incassati
- + Interessi incassati
- + Ricavi accessori incassa (fitti)
- + Ricavi straordinari incassati
- Costi degli input pagati
- Assicurazioni sociali pagate
- Imposte e tasse pagate
- = Cash Flow autogenerato
- + Imposte e tasse pagate
- = Cash Flow autogenerato_(prima delle imposte)

Calcolo del Cash Flow autogenerato (metodo indiretto)

Cash Flow aut. = (UL+ AMM +
$$\Delta$$
FONDI - RIV) - (Δ S + Δ C_(FUNZ.) - Δ D_(FUNZ.)) - Imp. Uf = Δ CCN aut. Δ CCN aut. op.

Calcolo vincolo di rinnovamento (RIN)

RIN =
$$(AMM + \Delta FONDI - RIV) - (\Delta S + \Delta C_{(FUNZ.)} - \Delta D_{(FUNZ.)})$$

Calcolo del free cash flow dopo gli interessi e prima delle imposte

Cash Flow aut.

- RIN
- = Free cash flow = UL

Calcolo del vincolo di rinnovamento in condizioni di non stazionarietà (RIN_{ns})

$$RIN_{ns} = [(AMM + \Delta FONDI - RIV) - (\Delta S + \Delta C_{(FUNZ.)} - \Delta D_{(FUNZ.)})](1+g)$$

dove:

g = tasso di crescita o di decrescita della funzione di produzione

Free cash flow_{ns} = [Uf -
$$(\Delta S + \Delta C_{(FUNZ.)} - \Delta D_{(FUNZ.)})$$
] - $RIN_{ns} \neq UL$

$$g > 0 \rightarrow Free \ cash \ flow_{ns} < UL$$

$$g < 0 \rightarrow Free cash flow_{ns} > UL$$

```
g = 0 \rightarrow Free cash flow_s = UL
Dividendi = Free cash flow<sub>s</sub> (1 - aliquota fiscale)
g > 0 \rightarrow Free cash flow_{ns} < UL
Dividendi = Free cash flow<sub>s</sub> (1 - g)(1 - aliquota fiscale)
g < 0 \rightarrow Free cash flow_{ns} > UL
Dividendi = Free cash flow<sub>s</sub> (1 + g)(1 - aliquota fiscale)
```

Flussi economici	
Ricavi vendite incassati	6.716.215,80
+ Interessi attivi incassati	95.815,86
+ Dividendi incassati	51.225,59
+ Ricavi non incassati = Δ Crediti di funzionamento	2.595.690,12
$+$ Ricavi non incassati $=\Delta$ Rimanenze	2.238.738,60
- Costi pagati	2.717.058,88
- Interessi passivi pagati	1.386.739,14
- Costi non pagati = Δ Debiti di funzionamento	1.595.690,12
+ Rivalutazioni delle immobilizzazioni	179.452,98
- Ammortamenti	3.749.981,46
- Imposte pagate	873.960,97
= Risultato d'esercizio	1.553.708,39
Utile lordo = Risultato d'esercizio + Imposte	2.427.669,35

Flusso autogenerato di capitale liquido	
Ricavi vendite incassati	6.716.215,80
+ Interessi attivi incassati	95.815,86
+ Dividendi incassati	51.225,59
- Costi pagati (escluso il pagamento delle imposte)	2.717.058,88
- Interessi passivi pagati	1.386.739,14
$=\Delta L_{RE}$ (al lordo delle imposte)	2.759.459,24
RIN e FCF (ipotesi di stazionarietà con $g = 0$)	
Ammortamenti	3.749.981,46
- Rivalutazioni delle immobilizzazioni	179.452,98
- Ricavi non incassati (ΔRimanenze)	2.238.738,60
- Ricavi non incassati (ΔCrediti di funzionamento)	2.595.690,12
+Costi non pagati (ΔDebiti di funzionamento)	1.595.690,12
$= RIN_S$	331.789,88
$FCF_S = (\Delta L_{RE} - RIN_S) = Utile lordo$	2.427.669,35
τ (aliquota fiscale)	36,00%
Distribuzione dei dividendi $_{(S)}$ = FCF _S (1- τ)	1.553.708,39
Capitale risparmiato = U' – Distribuzione dei dividendi	-

RIN e FCF (ipotesi di sviluppo con g =18,50%)	
$RINsv = RIN_s (1+g)$	393.171,01
$FCF_{Sv} = (\Delta L_{RE} - RIN_{Sv})$	2.366.288,22
Distribuzione dei dividendi $_{(SV)}$ = FCF $_{SV}$ - FCF $_{s}\tau$	1.492.327,26
Capitale risparmiato $=$ U' $-$ Distribuzione dei dividendi	61.381,13
$FCF_{Sv} = \Delta L_{RE} - RIN_S - Capitale risparmiato$	2.366.288,22
RIN e FCF (Ipotesi di regresso con $g = -18,50\%$)	
$RIN_R = RIN_s (1+g)$	270.408,76
$FCF_R = (\Delta L_{RE} - RIN_R)$	2.489.050,48
Distribuzione dei dividendi $_{(R)}$ = FCF $_R$ - FCF $_S$ τ	1.615.089,51
Capitale risparmiato $=$ U' $-$ Distribuzione dei dividendi	- 61.381,13
$FCF_R = \Delta L_{RE} - RIN_S - Capitale risparmiato$	2.489.050,48

Il free cash flow operating

Free cash flow op = [Uf - $(\Delta S - \Delta C_{(FUNZ.)} + \Delta D_{(FUNZ.)})$] - RIN_{ns} + Ip

Il Free cash flow^{op} esprime il flusso disponibile per tutti gli Stakeholders finanziari

Il free cash flow operating (segue)

il FCF operating consente l'attribuzione di un tasso di attualizzazione che tenga conto, in modo ponderato, sia del costo connesso all'indebitamento, sia del costo che grava sul patrimonio netto dell'impresa.

Nell'analisi finanziaria orientata al valore, la rettifica positiva del FCF nella misura degli interessi passivi, serve ad evitare che il costo del capitale di credito venga incluso nella base di calcolo prima sotto forma di oneri finanziari, poi sotto forma di tasso medio passivo.

Il free cash flow operating (segue)

Free cash flow op > Free cash flows

Free cash flow $^{op}_{ns} >$ Free cash flow_{ns}

Free cash flow $^{op}_{s} = UL + Ip$

Free cash flow $^{op}_{ns} \neq UL + Ip$

```
g = 0 \rightarrow Free cash flow op_s = UL + Ip
Dividendi = (Free cash flow ^{op}_{s} - Ip)(1 - aliquota fiscale)
g > 0 \rightarrow \overline{\text{Free cash flow}_{\text{ns}}} < \text{UL} + \text{Ip}
Dividendi = (Free cash flow {}^{op}_{s} - Ip)((1 - g)(1 - aliquota fiscale)
g < 0 \rightarrow Free cash flow_{ns} > UL
Dividendi = (Free cash flow {}^{op}_{s} - Ip)((1 + g)(1 - aliquota fiscale)
```

Il free cash flow operating (segue)

