



Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Perugia

ASSEMBLEA GENERALE PER L'APPROVAZIONE DEL CONTO CONSUNTIVO ANNO 2021

CONVOCATA AI SENSI DELL'ART. 19, II° COMMA DEL D.LGS. 139/2005

**Relazione del Presidente sull'attività del Consiglio dell'Ordine dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili di Perugia**

Sommario

Premessa

1. Il Consiglio dell'Odcec di Perugia
2. Il Consiglio di Disciplina Territoriale
3. La Formazione
4. Le Commissioni
5. L'offerta formativa e l'assolvimento dell'obbligo formativo
6. I servizi agli iscritti
7. L'Organismo di Composizione della Crisi (OCC) e il rapporto con le amministrazioni comunali
8. La tenuta dell'Albo e dell'Elenco Speciale da parte dell'Odcec
9. La tenuta Registro dei Tirocinanti da parte dell'Odcec
10. I pareri sulle parcelle
11. I rapporti con gli Enti
12. Tutela e valorizzazione della professione



Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Perugia

Premessa

Care Colleghe, cari Colleghi,

dopo appena un mese e mezzo di mandato sottoponiamo alla Vostra attenzione l'analisi del consuntivo dell'esercizio 2021, oggetto di odierna approvazione.

Nel contempo vorremmo illustrare quanto il nostro Consiglio, insediatosi il 2 marzo scorso dopo il noto tortuoso percorso elettorale, ha realizzato in questi pochi giorni di attività e quello che auspichiamo possa essere sviluppato nei prossimi mesi del mandato.

Preliminarmente ci corre l'obbligo di ringraziare i colleghi uscenti, del Consiglio, del Collegio dei Revisori, del Consiglio di Disciplina Territoriale e delle varie Commissioni e Organismi, per l'attività prestata a favore del nostro Ordine.

Abbiamo assunto l'incarico nella consapevolezza di doverne rinnovare lo spirito, l'attaccamento ed il senso di appartenenza progressivamente affievolito da un impoverimento culturale generale con conseguente perdita di autostima nella nostra professione sebbene parte inscindibile del nostro essere.

Due anni di pandemia hanno messo a dura prova l'intero tessuto economico-sociale del nostro Paese e il supporto che siamo stati chiamati a fornire in emergenza, non dobbiamo dimenticarlo, è stato fondamentale e continuerà ad esserlo per le inevitabili ripercussioni della tragedia in Ucraina sull'economia globale.

Saremo senz'altro chiamati ad affrontare nuovi e complessi scenari, imprevedibili fino a due mesi fa, e a dare supporto e risposte ad istanze, emergenze e progetti in un contesto economico-sociale profondamente mutato.

E' proprio in questo contesto che dovremo, o forse meglio, dobbiamo sin da oggi, riuscire a *cavalcare la tigre* e a trasformare quelle che saranno, o sono, difficoltà, in opportunità per gestire al meglio l'inevitabile cambiamento.

Dovremo crescere e tale crescita dovrà passare attraverso una rinnovata consapevolezza: quella di essere centrali per lo sviluppo culturale ed economico del nostro territorio.

Per poter svolgere questo ruolo dobbiamo meglio interpretare il nostro essere *commercialista*: oggi più che mai dobbiamo integrare le nostre competenze operative con altre di più alto livello capaci di elevare la nostra professione fino a farla diventare sempre più fenomeno intellettuale.



Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Perugia

Sì... abbiamo anche noi la necessità di riflettere intellettualmente le azioni di ogni giorno con una formazione che affondi le sue radici sì nei regolamenti professionali, ma che si trasformi a bisogno personale di essere professionisti capaci di interpretare l'importante ruolo che l'ordinamento giuridico ci riconosce.

Sono certamente tempi bui, ma la luce dovrà riportarla l'uomo; insieme, ciascuno con il suo piccolo apporto, potremo realizzare un grande progetto e la formazione in tutte le sue articolazioni ed ambiti, se sapremo collocarla in nuovi paradigmi, potrà riuscire a migliorare la nostra ed altrui esistenza.

La conoscenza è quel valore centrale che saprà sorprendere e sorprenderci, fino a farci diventare profondi costruttori di un mondo migliore.

Importanza strategica a tal fine sarà il ruolo delle *commissioni studio* che dovranno riflettere e riflettersi nei paradigmi sopra citati: questo richiederà sacrifici a tutti noi, sacrifici che saranno ampiamente ricompensati dal piacere di essere connessi ad alti valori culturali necessari per produrre saperi e conoscenze che nessuno da solo potrà produrre.

Ci costituiremo parte attiva presso le istituzioni centrali, attraverso il Consiglio Nazionale, di prossimo insediamento, con proposte ragionate di supporto alla categoria e alle imprese da noi rappresentate; dovremo a tal fine intensificare il dialogo e lo scambio di pareri, per poterci presentare coesi con idee chiare in un momento di difficoltà che solo attraverso l'unione può essere affrontato.

Lo scambio di idee, di proposte, di progetti, non può necessariamente essere limitato all'interno del perimetro della nostra categoria, ma dovrà spaziare ed essere allargato ad altri ordini, alle varie istituzioni, pubbliche e private, per dare maggior forza ed apertura al nostro sapere.

Dovremo favorire lo scambio, la collaborazione, l'interazione e l'aggregazione attraverso la condivisione di esperienze, di conoscenze, di piccole porzioni di sapere specialistico.

Dobbiamo provare a reinterpretare la nostra professione.

Abbiamo già attivato appositi indirizzi mail per raccogliere le vostre istanze e suggerimenti ed abbiamo in programma, già nel corso del mese di maggio, di porci all'ascolto, nei vari incontri periferici itineranti, che saranno organizzati con i vari responsabili di zona, per dar voce alle specifiche esigenze e per ricompattare la nostra categoria professionale penalizzata, se non altro dal



Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Perugia

punto di vista reputazionale, sia a livello locale che anche nazionale, dall'estenuante percorso elettorale falcidiato da ricorsi, sospensioni e differimenti; quasi due anni di attesa, una sorta di stallo che ha penalizzato la nostra categoria facendole perdere autorevolezza e rilevanza istituzionale presso i principali interlocutori.

A nome dell'intero Consiglio esprimo un sentimento cordoglio per i nostri colleghi PAOLA GRASSELLI e ROCCO L'EPISCOPIA scomparsi lo scorso anno e FRANCO PASSERI, venuto a mancare pochi giorni fa.

1. Il Consiglio dell'Ordine di Perugia

Il 2021 è stato caratterizzato da un anomalo quinto anno di mandato del precedente Consiglio in carica nel corso del quale, è stata prevalentemente svolta la sola amministrazione ordinaria, peraltro con le limitazioni che il secondo anno di pandemia hanno comportato, ma comunque in linea con gli obiettivi di mandato.

Colgo l'occasione per presentare il nuovo Consiglio e le relative cariche e deleghe attribuite, seppure la modalità della videoconferenza non favorisca il contatto diretto che l'Assemblea in presenza sempre garantisce come naturale opportunità di incontro e di confronto.

A questo proposito auspichiamo tutti, naturalmente, che a partire dal prossimo settembre, pur mantenendo la formula della formazione a distanza della quale abbiamo comunque beneficiato in questi due anni, se non altro in termini di risparmio di tempo e di più agevole fruizione, poter tornare ad organizzare eventi in presenza.

Nel corso della seduta di insediamento, avvenuta lo scorso 2 marzo, sono stati nominati Vice Presidente Filippo Mangiapane, Segretario Franco Giacometti e Tesoriere Micaela Fiorucci.

Nel corso delle successive tre sedute (10 e 25 marzo e 4 aprile) sono state affidate le seguenti deleghe:

Andrea Orazi – Albo

Ida Dominici – Tirocinio

Franco Giacometti – FPC

Roberto Coscia – Liquidazione parcelle

Franco Giacometti e Filippo Mangiapane – Gestione della comunicazione



Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Perugia

Filippo Mangiapane – Informatizzazione

Federica Acciarini – Deontologia e Solidarietà.

Massimiliano Piselli – Referente OCC

Sono in corso di definizione ulteriori deleghe tecniche per i rapporti ordinari con istituzioni ed enti locali.

2. Il Consiglio di Disciplina Territoriale

Come noto, il CDT resta in carica fino a nomina dei nuovi componenti a cura del Presidente del Tribunale; siamo dunque in attesa del decreto di prossima emanazione avendo già espletato le attività propedeutiche, in ossequio a quanto previsto dalla specifica normativa di riferimento.

Ringrazio il Consiglio di Disciplina per il lavoro svolto, sicuramente uno dei più impegnativi e delicati; mi preme evidenziare, infatti, come tale organo istituzionale rivesta un ruolo fondamentale nell'Ordine, per la particolare cura che è chiamato ad impiegare, affinché vengano rispettati quei valori che ciascuno di noi è tenuto ad osservare; solo attraverso un'attenta ma al contempo equa vigilanza sui corretti comportamenti dei nostri iscritti potremo porci nella condizione di rivendicare il giusto ruolo all'interno del tessuto sociale.

3. La Formazione

Valuteremo i presupposti per dar corso alla costituzione della Fondazione che potrebbe occuparsi di formazione a largo spettro; nel frattempo l'attività didattica verrà sviluppata, oltre che per garantire formazione professione continua (FPC), in aderenza al Regolamento della FPC, con il supporto indispensabile delle commissioni di studio e/o in collaborazione con altri ordini territoriali e professionali, anche nella realizzazione di master e seminari di base di specializzazione, aventi ad oggetto tematiche di stretta attualità, organizzati avvalendosi della preziosa collaborazione di docenti qualificati diffondendo principalmente la conoscenza dell'economia, del diritto civile e fiscale, delle norme contabili e in generale di tutti i saperi che concorrono allo sviluppo delle imprese e della società civile.

Oltre agli interlocutori istituzionali (Ordini locali, iscritti e altri Enti di rappresentanza della categoria) la comunicazione verrà estesa anche ad interlocutori terzi (mondo delle imprese, altre categorie



Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Perugia

professionali, istituzioni pubbliche e finanziarie) con l'obiettivo di condividere, con una platea più vasta, spunti di riflessione su tematiche di interesse generale.

4. Le Commissioni

Senza tralasciare l'affannoso quotidiano aggiornamento che subiamo per effetto di una normativa (in particolare quella fiscale) sempre in rapida evoluzione (???) con accavallamenti di DPCM, interpelli, circolari ecc., le Commissioni dovranno garantire l'innalzamento della qualità della formazione; solo attraverso questa indispensabile crescita culturale potremo rivendicare quel ruolo istituzionale che siamo chiamati a ricoprire di supporto essenziale all'impresa nella progettazione, sviluppo e sostenimento di progetti.

Per tale motivo è in corso di definizione la struttura e l'operatività delle Commissioni, in linea con il piano della formazione triennale, distinguendo quelle di *Studio* per antonomasia da quelle *Consultive-Tecniche*: alle prime spetterà il compito di approfondire materie ed argomenti di portata generale ma con agganci diretti a problematiche contemporanee; le seconde dovranno divenire invece dei "forum" tra colleghi con un carattere più dinamico, per affrontare tematiche di impatto immediato, anche in collaborazione con altri ordini professionali, fornendo risposte e sussidio anche attraverso la pubblicazione di elaborati, quaderni, a dubbi e richieste di chiarimenti o assolvimento di adempimenti specifici.

Appena definita l'articolazione delle varie Commissioni ne daremo idonea informativa per richiedere la diretta partecipazione per la successiva formazione e definizione dell'operatività.

Come già comunicato, il Consiglio, al fine di evitare la sospensione del servizio di "Liquidazione parcelle" ha provveduto a nominare la specifica Commissione composta da: Lamberto Lanari, Salvatore Marchese, Giovanni Pierotti e Maria Laura Sebastianelli.

Ringrazio tutti i colleghi che hanno contribuito all'operatività delle Commissioni, in modo particolare coloro che hanno partecipato fattivamente alla realizzazione di corsi di formazione autoprodotta per diversi anni ed auspico una fattiva partecipazione per le iniziative che andremo ad intraprendere per migliorare noi stessi e l'intera categoria.

5. L'offerta formativa e l'assolvimento dell'obbligo formativo



Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Perugia

L'esercizio 2021 ha conservato lo standard degli anni precedenti, con una offerta formativa volta ad assolvere i principali obblighi formativi in tema di Revisione Legale, Revisione negli Enti Locali, Antiriciclaggio, Privacy, internazionalizzazione, terzo settore, adempimenti fiscali, superbonus ecc. per un totale di 246 ore di formazione gratuita.

Nell'immediato, sono comunque garantiti i webinar in collaborazione con Euroconference.

I primi due sulla Revisione Legale (27 aprile e 4 maggio) per un totale di 10 ore sulle materie caratterizzanti (la terza e ultima data, sempre in tema di materie caratterizzanti, verrà comunicata non appena disponibile) e gli altri due sulla Revisione negli Enti Locali (19 e 20 maggio) per un totale di 10 ore a garanzia dell'assolvimento dell'obbligo minimo annuale (partecipazione per l'intera durata delle sessioni e superamento dei test).

Entro l'anno infine attiveremo il corso di aggiornamento dei Gestori dell'OCC della durata di 12 ore.

6. I servizi agli iscritti

Il servizio attivato nel 2021 con *Fiscal Focus* è stato rinnovato anche per l'anno 2022 garantendo in tal modo una continuità di informazione dedicata.

Dal 18 marzo u.s. abbiamo ritenuto fosse di utilità istituire il servizio delle "Notizie dall'Ordine" con l'intento di fornire un resoconto settimanale delle ultime news a partire dalle attività svolte dal Consiglio alle emanazioni di Agenzia delle Entrate e INPS.

Nella medesima newsletter sono incluse anche le informazioni utili per la Formazione accreditata dall'Ordine e sulla Finanza Agevolata con apporto esterno dei colleghi Andrea Pulcinelli e Paolo Felicetti.

Non escludiamo la possibilità di integrare le News con altre rubriche se ritenute di interesse.

7. L'Organismo di composizione della crisi (OCC) e il rapporto con le amministrazioni comunali

Nel 2021 c'è stata una ripresa delle attività dell'OCC rispetto al 2020, non tanto per il numero di pratiche depositate (14 a fronte delle 13 del 2020), quanto per la conclusione di diversi procedimenti che, seppure giunti a termine erano sospesi a causa della complessa gestione delle udienze presso il Tribunale.



Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Perugia

Sono tuttora sospese le attività presso i punti di ascolto relativi alle numerose convenzioni sottoscritte con varie Amministrazioni Comunali; contiamo di rinnovare a breve gli accordi preesistenti e di ripristinare le relative attività.

Stiamo infine attivando l'OCC anche presso il Tribunale di Spoleto; anche in tal caso daremo opportuna informativa nella News settimanale.

8. La tenuta dell'Albo e dell'Elenco Speciale da parte dell'Odcec

Alla data del **31/12/2021** risultavano **1.244** iscritti, di cui **1.178** in sezione A, **20** in sezione B, **12** Società tra Professionisti e **34** in elenco speciale.

Nel 2021 il Consiglio ha deliberato **40** nuove iscrizioni, di cui **31** in sezione A, **4** in sezione B, **2** Società tra Professionisti e **3** in elenco speciale di cui 2 per trasferimento dall'Albo.

Sempre nel 2021 sono state deliberate **18** cancellazioni dalla sezione A dell'Albo di cui 2 per trasferimento all'Elenco Speciale e **2** per decesso.

Di seguito si riporta il prospetto di riepilogo:

Iscritti	Sezione A	Sezione B	Elenco Spec.	Totale
Uomini	713	12	11	736
Donne	465	8	23	496
STP	12	0	0	12
Totale	1.190	20	34	1.244

Per quanto riguarda la composizione anagrafica, gli iscritti risultano ripartiti come segue:

Iscritti per età anagrafica	Numero	%
Iscritti età minore di anni 40	196	15,91%
Iscritti età compresa fra anni 40 e 50	264	21,43%
Iscritti età oltre anni 50	772	62,66%
Totale	1.232	100%

Iscritti	Totale	% Genere
Uomini	736	59,74%
Donne	496	40,26%
Totale	1.232	100%



Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Perugia

Per ciò che concerne la composizione per genere, si rileva la presenza di 736 uomini, pari al 59,74%, e di 496 donne, per il restante 40,26%.

9. La tenuta del Registro dei Praticanti

Alla data del **31/12/2021** gli iscritti al Registro dei Praticanti erano pari a **73** di cui **52** in sezione A e 21 in sezione B. Nel corso del 2021 sono state deliberate 38 nuove iscrizioni, di cui 27 nella sezione A e 11 nella sezione B, e 4 cancellazioni, tutte dalla sezione A.

Tirocinanti	Dottori Commer.	Esperti Contabili	Totale
Uomini	23	12	35
Donne	29	9	38
Totale Tirocinanti	52	21	73

Il numero dei Tirocinanti sta sensibilmente diminuendo da qualche anno a questa parte, la percentuale in diminuzione è superiore al 25%, segno che la professione non costituisce più motivo di interesse per le giovani generazioni come accadeva qualche anno fa; è assolutamente prioritario ricreare “fiducia” nei giovani che pensano di avvicinarsi alla professione e quindi i primi interventi dovranno proprio essere indirizzati ai tirocinanti.

E' in programma l'istituzione di una CONSULTA, quale organo rappresentativo dell'Ordine, che possa attivare:

- **PROFESSIONE DOMANI:** per interfacciarsi con Università e l'Istituto Tecnico Economico già durante il corso degli studi per sensibilizzare i giovani che vogliano avvicinarsi alla professione;
- **INFOPOINT:** per fornire informazioni, assistenza e supporto su tutte le problematiche, amministrative e non, connesse al periodo di tirocinio;
- **FOCUS ESAME DI STATO:** per accertare che l'esame di stato abbia una impostazione a livello di contenuti in linea con quanto insegnato nella scuola di formazione con giornate di approfondimento sull'esame e simulazione di prove scritte;



Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Perugia

- **INSIEME NELLA PROFESSIONE:** per favorire momenti di aggregazione e conoscenza tra i giovani colleghi, così da incentivare il fenomeno di “rete” e promuovere eventi di incontro con affermati professionisti per discutere delle problematiche inerenti all’avvio della professione;
- **SPORTELLLO DOMANDA/OFFERTA DI PRATICANTATO:** per fornire assistenza e contatti per la ricerca di un dominus con cui svolgere l’attività di tirocinio a supporto dell’informativa già attiva nella bacheca del sito.

10. La liquidazione delle parcelle (NELL’INDICE: I PARERI SULLE PARCELLE)

La Commissione Liquidazione Parcelle nel corso del 2021 ha esaminato n. 34 pratiche:

- n. 15 come richiesta di liquidazione parcella per un totale di € 256.019,61;
- n. 19 per rilascio del certificato di congruità per un totale di € 215.795,89.

Dal 1.1.2022 sono state liquidate n.7 pratiche (tutti pareri di congruità) per un totale di € 46.850,01.

L’Ordine ha incassato, come diritti di segreteria, € 1.700,00 per l’esame delle pratiche ed € 4.720,00 per i diritti di liquidazione pari all’1% del valore liquidato.

11. I rapporti con gli Enti

Appena insediato, il nuovo Consiglio ha preso immediato contatto con la Direzione Regionale delle Entrate per portarla a conoscenza delle difficoltà operative che sta incontrando la nostra categoria nei rapporti quotidiani e soprattutto per porre le basi per la costruzione di un nuovo rapporto che tenga conto delle nostre istanze attraverso confronti diretti di concerto con gli Ordini professionali e dell’Ordine di Terni. Stiamo predisponendo a tal fine un documento di supporto, sulla base anche delle vostre segnalazioni, che verrà portato all’attenzione della DRE per poter dar corso a protocolli d’intesa.

E’ nostra intenzione attivare con il Governo Regionale e locale, azioni di sensibilizzazione sulle problematiche e necessità delle imprese del nostro territorio e di collaborazione per diffusione degli strumenti posti al servizio delle imprese per poterne sostenere la crescita economica e, parallelamente per salvaguardare, in ipotesi di crisi d’impresa, quei capitali umani e di know how che andrebbero inevitabilmente persi ed infine per garantire l’accesso alle procedure di



Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Perugia

sovraindebitamento, previste dalla legge '3/2012', creando la massima sinergia possibile con i professionisti attivi nelle procedure.

In data 25.5.2021 è stato sottoscritto con la Direzione Regionale INPS, unitamente all'ODCEC di Terni e agli Ordini dei Consulenti del Lavoro della Regione per aver garantita la massima assistenza in particolare per la definizione delle modalità d'accesso agli ammortizzatori sociali della nostra clientela. Tramite la dott.ssa Marchetti – direttore della Direzione Provinciale INPS – ci vengono segnalate spesso importanti novità procedurali che trovano evidenza sistematica nelle News settimanali.

Abbiamo intenzione di coinvolgere il Comando Regionale della Guardia di Finanza in una serie di incontri formativi su tematiche che possano contribuire, con esposizione di casi pratici ed interpretazioni, a chiarire aspetti collegati all'attività di accesso e di accertamento.

Con riguardo agli uffici Giudiziari abbiamo già avuto un primo incontro con il Presidente del Tribunale di Perugia al quale, oltre alla presentazione del nuovo Consiglio, abbiamo rappresentato la nostra intenzione di promuovere, secondo schema analogo a quello già adottato per la nomina dei Gestori dell'OCC, la nomina di Consulenti, Curatori e Commissari Giudiziali, secondo criteri di rotazione e con attribuzione di doppio incarico, senior e junior, senza gravami ulteriori per la procedura.

Riattiveremo a breve il tirocinio gratuito presso le varie cancellerie sia del Tribunale di Perugia che in quello di Spoleto, per agevolare la formazione dei Praticanti, secondo i protocolli già in essere sospesi a causa della pandemia.

Il 30 novembre 2021 è stato sottoscritto un Protocollo di intesa fra l'Ordine e l'Agenzia delle Dogane e dei Monopoli (Direzione Territoriale V: Toscana, Sardegna e Umbria) al fine di favorire una congiunta collaborazione per l'organizzazione di corsi formativi in tema di internazionalizzazione

L'Ordine, in questo programma di crescita complessiva, dovrà interagire con le associazioni di categoria attraverso la condivisione di programmi ed iniziative ed in stretta collaborazione con gli altri Ordini professionali creando delle sinergie tali da rendere possibile lo sviluppo di stabili reti professionali.

12. Tutela e valorizzazione della professione



Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Perugia

Dovremmo superare la fase storica nella quale il Commercialista è stato al centro del suo studio per porlo al centro del tessuto sociale ed economico del territorio in cui opera in quanto unico ad avere ed essere conoscenza trasversale, conoscenza necessaria ad interpretare il divenire storico-culturale del nostro territorio, che andrà ascoltato al fine di agire per una trasformazione virtuosa dello stesso. Per adempiere a ciò è quanto mai necessario, a titolo indicativo:

- Vivere i migliori momenti istituzionali e culturali del nostro paese;
- Avere relazioni continue con importanti case editrici al fine di acquisire in tempo reale informazione della più significativa evoluzione dottrinale e giuridica in essere;
- Avere relazioni con tutti gli Ordini professionali, in particolare con l'Ordine degli Avvocati, al fine di implementare la nostra conoscenza trasversale e di mettere a disposizione degli stessi i nostri saperi;
- Dare ruolo centrale ai rapporti con i migliori Atenei universitari;
- Diventare "uno", pur con le proprie peculiarità, con tutte le associazioni imprenditoriali;
- Privilegiare rapporti con tutti gli enti politici del territorio;
- Dialogare fattivamente con Guardia di Finanza e Magistratura
- Sviluppare rapporti virtuosi con il nostro Consiglio Nazionale.

Solo così potremo rivendicare, e conseguentemente tutelare, incarnandone i relativi valori, il corretto utilizzo del termine *Commercialista*, quale prerogativa riservata esclusivamente ai soli professionisti iscritti all'Albo, ancora purtroppo arbitrariamente utilizzata anche da coloro che non lo sono.

Vi ringrazio per l'attenzione.

* * *

(Il Presidente)

Enrico Guarducci